¡Bienvenidos!

Encuentro de intercambio de experiencias departamentales

Hernán Andrés Ramirez Ríos
Gerente Territorio Oriente

Septiembre 10 de 2026



Gestión con enfoque territorial como habilitador del desarrollo.



Direccionamiento estratégico Grupo EPM 2025-2035

Propósito

Contribuimos a la **armonía de la vida para un mundo mejor.**

Identidad

Servimos con **responsabilidad, transparencia y calidez.**

Estrategia

Con servicios públicos eficientes y de calidad para todos, inspirados y guiados por nuestros clientes y usuarios, promovemos **el desarrollo humano sostenible.**

Retos Estratégicos 2035

1. Calidad de los servicios
2. Servicios eficientes
3. Cobertura universal sostenible
4. Carbono neutralidad
5. Generación de valor

Enfoque y compromiso con la sostenibilidad

Para la definición del direccionamiento estratégico, tomamos como fundamento nuestro **compromiso con la sostenibilidad**, que concibe la protección y **generación de valor para las empresas y la sociedad**, desde las actividades nucleares de negocio, distante del enfoque filantrópico o asistencialista y sin suplantar competencias de otros actores, pero **motivando la cooperación** para incrementar la contribución al desarrollo humano sostenible.

Materialidad

Para **generar valor** a los grupos de interés y al Grupo EPM



Integración territorial

Para incrementar la **contribución al desarrollo sostenible**, usando capacidad de **liderazgo** en los territorios



ODS priorizados

Para **lograr un futuro mejor** y más sostenible para todos



Acceso y comprabilidad:
Universalización de los servicios

El enfoque territorial en el Grupo EPM

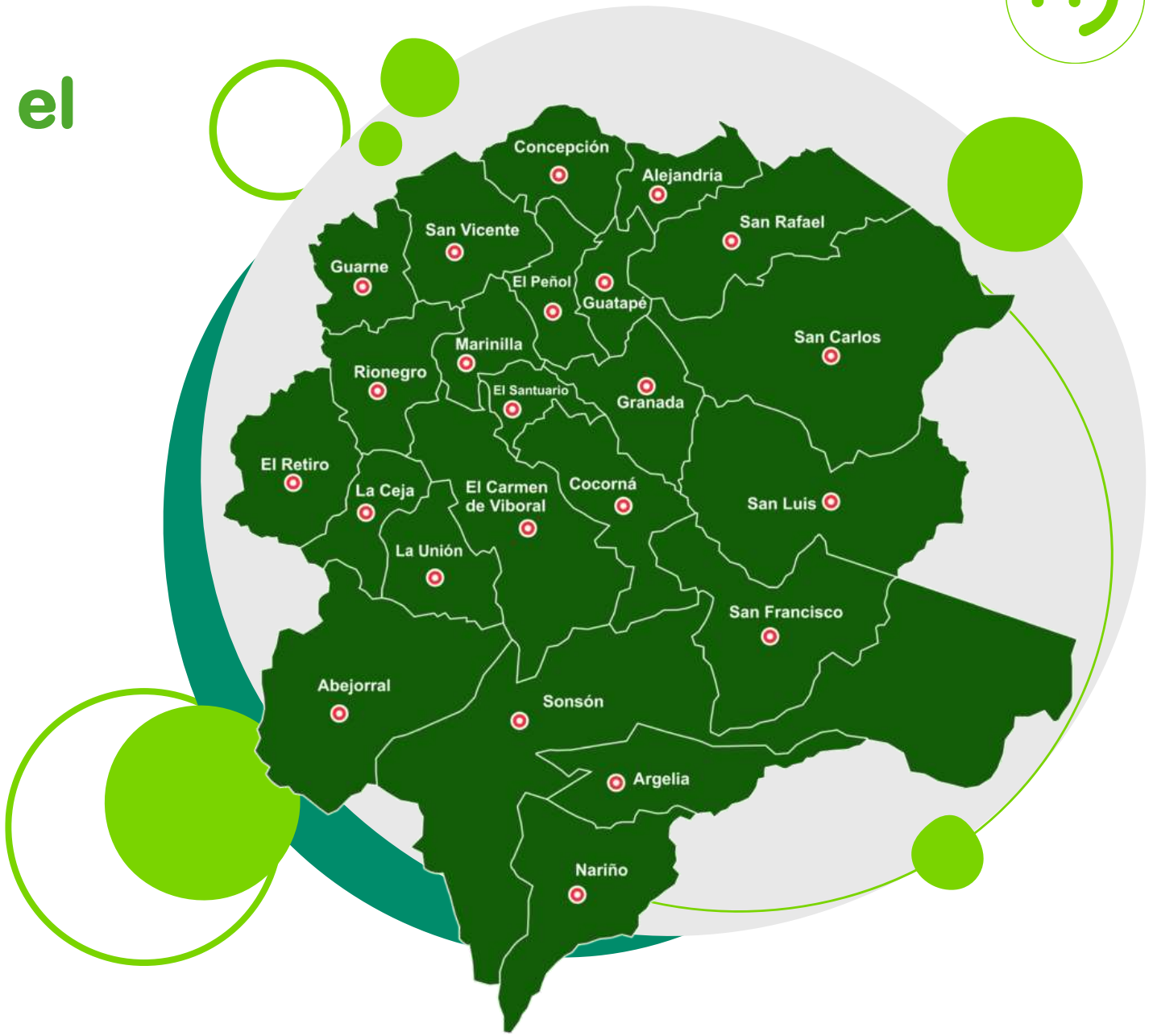
- El enfoque territorial en las filiales del Grupo ha estado determinado por su propia naturaleza al encontrarse arraigadas en un territorio, con un único servicio y con alcances geográficos para su operación. Esto hace que el vínculo empresa – territorio obligue a la Gerencia a comprender las dinámicas del territorio no solo desde el enfoque técnico o comercial de la prestación de los servicios, sino desde las condiciones del territorio que demandan una gestión integral del mismo, con enfoque sistémico.

- En EPM, el enfoque territorial ha tratado de surgir; sin embargo, la gestión por negocio ha primado. Esta forma de gestionar aún no está arraigada desde la planeación estratégica hasta la operativa.

Juntos por el **desarrollo** Oriente

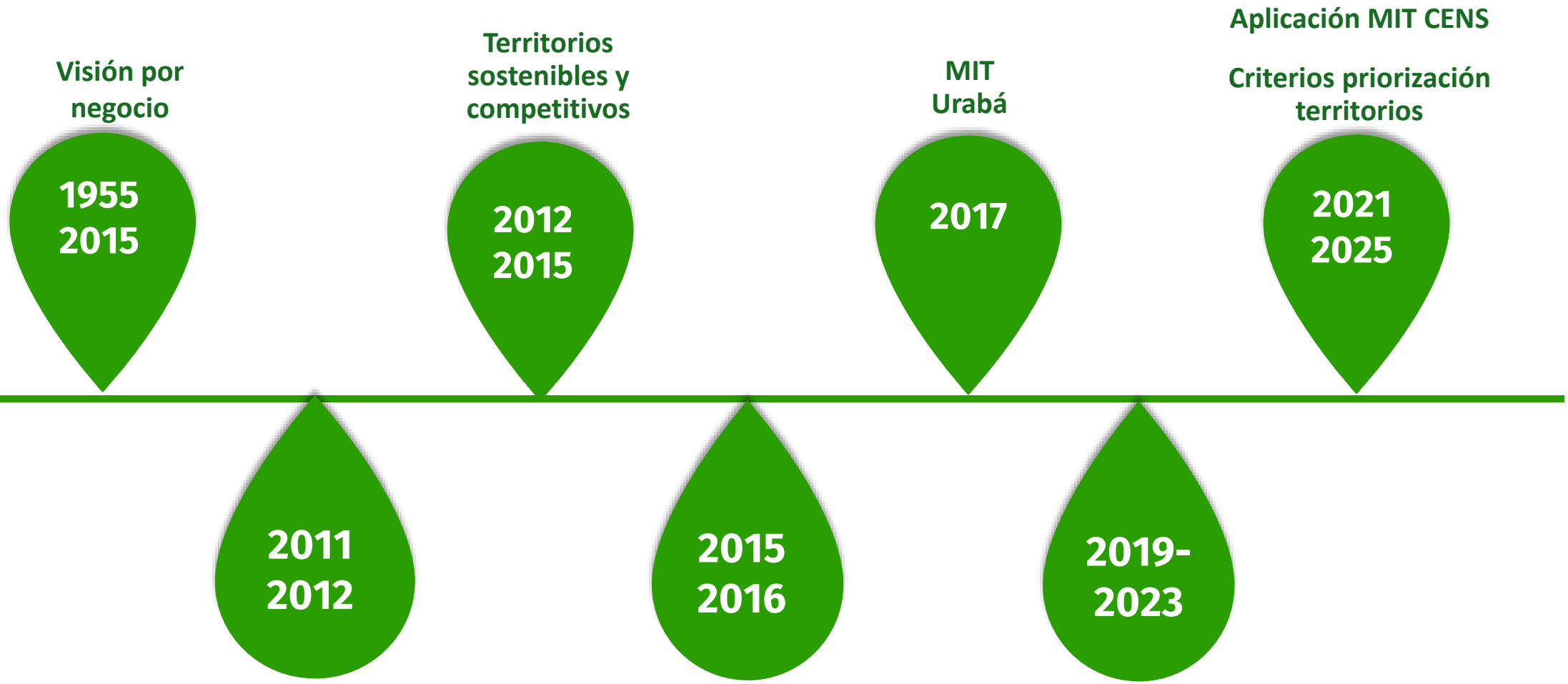
El enfoque territorial en el Grupo EPM

- Articularse o buscar la llegada ordenada en el territorio, va más allá que sumar iniciativas. La integración al territorio requiere una lectura y entendimiento del mismo y conectar, a partir de ese conocimiento, el que hacer de la organización. Esto implica tener una visión amplia y sistémica de los territorios, que permita hacer contribuciones más eficientes y pertinentes en los mismos.



Juntos por el desarrollo Oriente

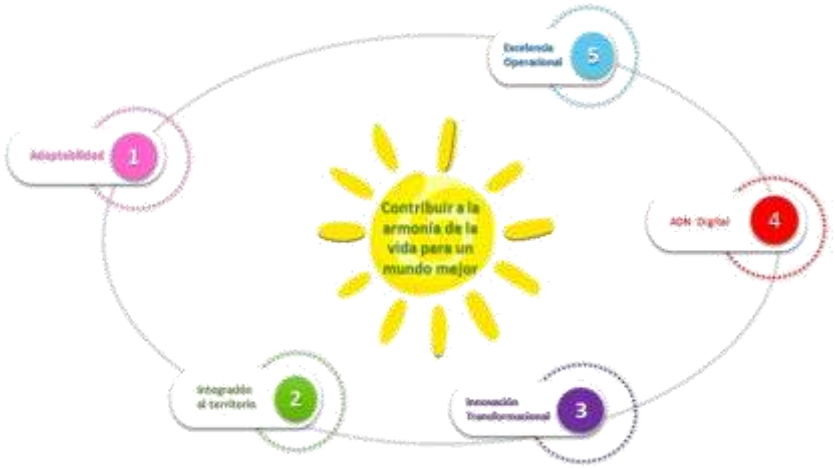
El enfoque territorial en el Grupo EPM



Juntos por el desarrollo Oriente

Capacidad Integración al territorio y sus atributos

Es la habilidad para ser parte del territorio, generando **valor económico, social y ambiental**, a partir de una visión compartida entre los actores involucrados.





Lectura y análisis sistémico territorial: Entendimiento del territorio con visión amplia y sistémica, para orientar contribuciones eficientes y pertinentes

Gestión sistémica territorial: Prácticas de planeación, actuación y evaluación que orienten el proceso de integración de la organización al sistema territorial, con preferencia de óptimos globales para el Grupo, que trasciendan negocios, empresas, áreas y procesos

Sensibilidad para la diferenciación territorial: Reconocimiento y valoración de la diversidad de los componentes territoriales

Relacionamiento, alianzas equilibradas y redes: Generación y cuidado de vínculos colaborativos para el desarrollo humano sostenible

EPM como promotor del desarrollo



Económico

Inversión en infraestructura de energía, agua, gas y generación

Innovación tecnológica

Soluciones en servicios públicos para personas y empresas

Social

Generación de empleo

Participación en concejos y en P.D.

Socialización de informes de gestión

Gestión en subsidios

Contratación social

Fundación Grupo EPM

Institucional

Modelo de integración territorial (MIT)

Alineación con el desarrollo y crecimiento de la subregión

Relacionamiento con grupos de interés

Visibilidad corporativa

Ambiental

Planeación bajo esquema de sostenibilidad

Protección y preservación de áreas naturales

Iniciativas en movilidad sostenible



Gerencias Territoriales Oriente - Urabá

Nuestro rol en la Estrategia - Plan de trabajo 2026

Gerencia Territorial: entre EPM y el territorio

Equipo/Líder con capacidad técnica, social e institucional para articular actores, recursos, saberes y acciones en el territorio, promoviendo procesos de desarrollo sostenibles, inclusivos y coordinados, en diálogo con las realidades locales y los objetivos de EPM.

Características clave del rol integrador

Analítico
Lee dinámicas sociales, ambientales, económicas, institucionales y operativas del territorio.

Mediador territorial
Traduce intereses empresariales y territoriales, facilitando entendimientos entre EPM y actores locales / comunitarios.



Planificador
Contribuye a alinear inversiones, proyectos y actuaciones de EPM con necesidades y oportunidades territoriales.

Articulador
Conecta comunidades, instituciones, empresas, negocios de EPM y actores públicos.

Facilitador
Promueve participación, diálogo y gestión temprana de tensiones o conflictos.

Gerencia Territorial: entre EPM y el territorio

BENEFICIO	DESCRIPCIÓN
Coherencia organizacional	Alinea áreas y decisiones con el contexto territorial
Relación sólida con los diferentes grupos de interés	Mejora la legitimidad y reduce conflictos
Mejor anticipación de riesgos	Identifica alertas sociales, ambientales o políticas
Aumento en eficiencia operativa	Evita reprocesos, sobrecostos y bloqueos
Mayor sostenibilidad y cumplimiento de ODS	Integra impactos sociales, ambientales y culturales
Inversiones más acertadas	Mejores decisiones sobre dónde, cómo y cuándo intervenir
Fortalecimiento del rol del integrador territorial	Esta gerencia le da estructura, respaldo y liderazgo para la gestión de alianzas y recursos



Rol de las Gerencias Territoriales en la estrategia 2026

"En 2026 nuestra área existe **para** habilitar la integración territorial y la articulación efectiva entre lineamientos corporativos y realidades territoriales**, aportando a** la sostenibilidad de EPM, **a través** de la gerencia integral de las subregiones Urabá y Oriente y/o contribuyendo al modelo en nuevos territorios."

Gerencia Planeación Empresarial - Áreas Gerencias Territoriales

Consideraciones

1. **Fortalecer y movilizar** la actuación con enfoque territorial en todas las Gerencias del ejecutor.

2. **Enfoque territorial** desde la planeación estratégica hasta la operativa.

3. **Articulaciones bajo modelo:** Mapeo territorios dinámicos Antioquia; Áreas de Conservación, Drenaje Urbano, habilitar proyectos (Porce IV)…

4. **Formular e implementar** el Modelo de Integración territorial para el Oriente Antioqueño.

5. **Actualizar** el Modelo de Integración Territorial del Urabá Antioqueño.

6. **Acompañar y apoyar** con base en las orientaciones del Corporativo las priorizaciones de los nuevos territorios que serán gestionados bajo el enfoque MIT.



Rol de las Gerencias Territoriales en la estrategia 2026

L= Lidera C= Cocrea A= Aporta

Líneas estratégicas GPE donde Gerencias Territoriales aportan:

1. Inteligencia territorial y datos (L):

- Construcción de un sistema integrado de datos territoriales que unifique información social, ambiental y de seguridad.
- Implementación de modelos predictivos para anticipar riesgos en proyectos e infraestructura.
- Definición de criterios orientadores basados en evidencia para la priorización y ejecución.

2. Gestion sostenible de proyectos:

- Evaluar los proyectos considerando el contexto territorial, ambiental y social de cada negocio (A).
- Cerrar brechas urbano–rurales mediante inversión selectiva y proyectos integradores (A-C).
- Asegurar el cumplimiento del ciclo de vida del proyecto bajo criterios de sostenibilidad, eficiencia y ética (A).

3. Gobernanza ética y transparencia institucional:

- Reforzar la ética pública y la integridad como principios rectores de la planeación (A).
- Promover capacitaciones en transparencia y probidad (A).
- Divulgar indicadores de gestión y sostenibilidad hacia los grupos de interés, fortaleciendo la confianza institucional (A-C).

4. Sostenibilidad como base y eje articulador del valor en EPM:

- Incluir criterios de cambio climático y resiliencia en la priorización del plan de empresa (C).
- Medir el impacto en sostenibilidad de nuestras acciones en los territorios (C-A).
- Vincular la sostenibilidad al desempeño financiero y reputacional de la organización (C-A).

5. Integración de los Modelos de Integración Territorial (MIT) L:

- Consolidar una hoja de ruta para la articulación de los MIT con todos los negocios (L).
- Impulsar mesas temáticas “inter-gerenciales” que articulen intervenciones en un mismo territorio (L).
- Fortalecer la presencia territorial con visión de red y no por silos (L).

6. Comunicación estratégica y cohesión interna:

- Unificar los flujos de información entre la Gerencia Planeación Empresarial, Comunicaciones y demás áreas de la gerencia (L).
- Posicionar a la Gerencia como fuente oficial de información sobre estrategia y CMI (C-A).
- Implementar la estrategia de embajadores del direccionamiento, reforzando sentido de propósito y alineación (C-A).

7. Innovación, IA y resiliencia institucional:

- Definir una gobernanza de inteligencia artificial para el uso ético y responsable de la tecnología (A).
- Incorporar IA en formulación de proyectos, mitigación de riesgos y optimización de procesos A).
- “Blindar” la planeación ante los cambios de gobierno, garantizando continuidad institucional y visión de largo plazo C-A).

PRINCIPIOS

COOPERACIÓN, ALINEACION, INTEGRALIDAD, APRENDE DE SI MISMO, CUMPLIMIENTO



Riesgos	Fin último, objetivos y alcance	Información	Comunicaciones
Grupos de interés	Valoración financiera	Equipo de trabajo	Hoja de ruta

INICIATIVAS DE INTEGRACIÓN TERRITORIAL

Modelo de Integración Territorial – Grupo EPM

El MIT es un acuerdo técnico y **modelo decisional** para:

- ✓ Gestionar de manera unificada y coherente los **criterios de inserción** ante demandas externas e iniciativas internas, frente a la actuación con los Grupos de Interés.
- ✓Orientar la gestión empresarial en clave y perspectiva territorial: como prestador de servicios públicos; actor convergente en el desarrollo territorial y bajo el direccionamiento estratégico.
- ✓**Aumentar la eficiencia y sosteni**bilidad en las contribuciones económicas, sociales y ambientales.
- ✓**Ganar coherencia** en los procesos de integración promovidos desde las operaciones, negocios y filiales del Grupo EPM.



Juntos por el desarrollo Oriente

Juntos por el desarrollo Oriente

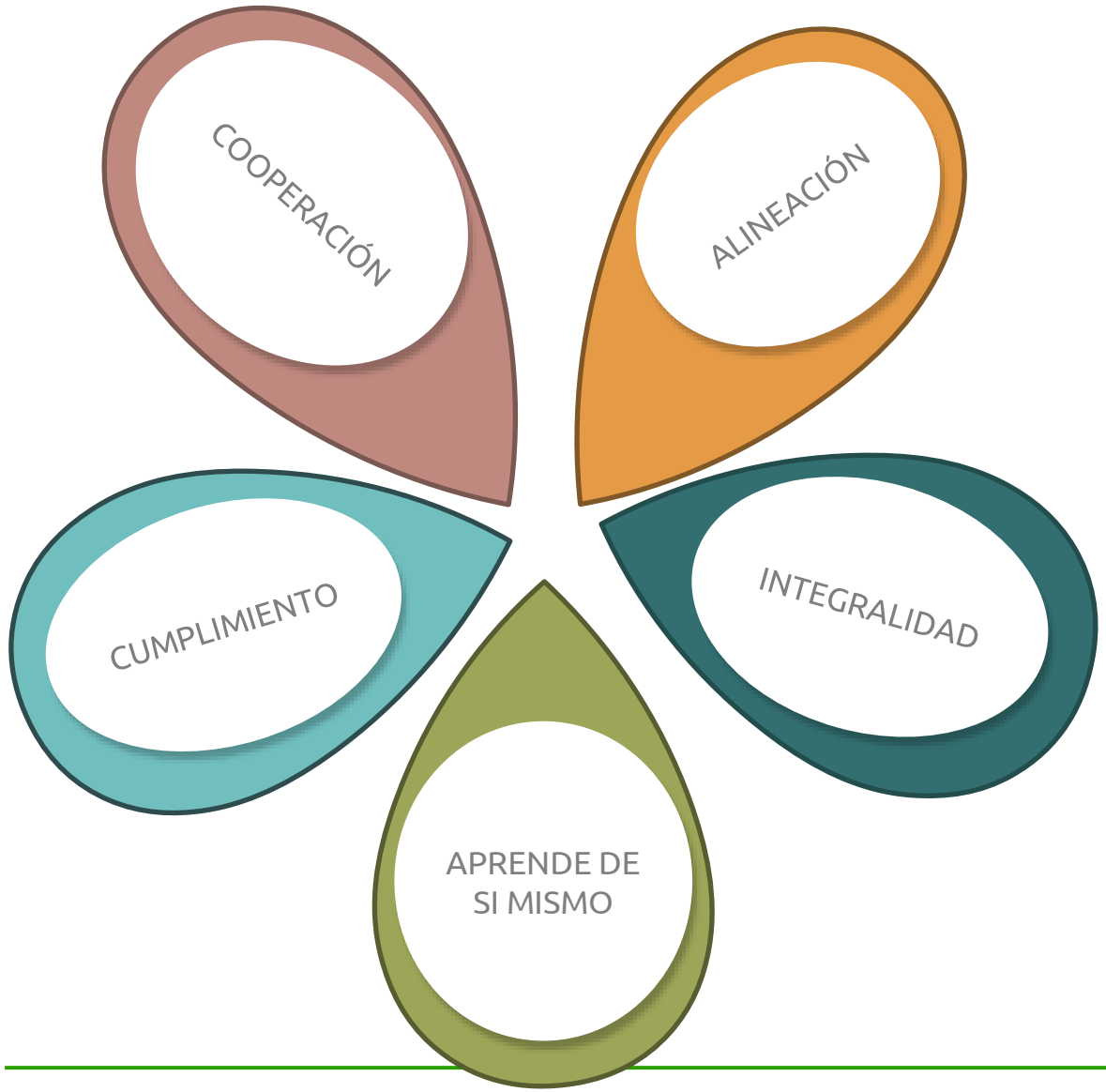
General

El MIT busca contribuir con el desarrollo humano sostenible de los territorios donde el Grupo EPM actúa, promoviendo la gestión de interacciones con las estructuras ecológica, físico-espacial, institucional y socio económica.

Específicos

Estructura ecológica	Contribuir a la conservación y la funcionalidad de la base natural del territorio.
Estructura físico-espacial	Contribuir a la integración de los asentamientos y al mejoramiento de sus infraestructuras y dotaciones.
Estructura institucional	Contribuir al fortalecimiento de capacidades de gestión y cooperación.
Estructura socio económica	Contribuir a la inclusión y el mejoramiento de la calidad de vida de la sociedad.

Principios del Modelo de Integración Territorial Grupo EPM



Alineación
Refleja la importancia de partir desde la problemática o necesidad en el territorio y asegurar que la actuación, derivada de dicha necesidad, se encuentre alineada con las directrices estratégicas del Grupo EPM.

Integralidad
Ilustra el alcance de la actuación en el territorio desde todas sus perspectivas en una sola vista. Conecta el territorio con el Grupo EPM y sus grupos de interés y promueve el cruce entre las diferentes perspectivas del negocio.

Aprende de sí mismo
El Modelo debe estar enmarcado en el autoaprendizaje con el único fin de mejorar continuamente.

Cumplimiento
Orienta la responsabilidad del Grupo EPM hacia el adecuado cumplimiento y puesta en marcha de los componentes del Modelo de Integración en el Territorio.

Cooperación
Promueve una relación dinámica entre los grupos de interés presentes en el territorio y el Grupo EPM, como una estrategia especial de gestión, con el fin de actuar en conjunto con otras instituciones públicas y privadas, para aprovechar las oportunidades del territorio y lograr un beneficio para el mismo, más allá de lo que puede hacer cada uno de manera independiente.

Juntos por el desarrollo Oriente



Aplicación del MIT

Juntos por el **desarrollo** Oriente

Clientes

Ruta típica Formulación e implementación MIT



- MIT: conceptualización
- Toma de decisión
- Equipo de trabajo
- Lectura y análisis por estructuras MIT
- Mapa actores internos y externos

Por actores internos (Grupo EPM)

Por actores externos (Grupos de Interés)

Factores de interacción

- Priorización de Factores de interacción del Sistema Territorial

Iniciativas Integración Territorial

- Identificación/Priorización/Definición

Validación y aprobación iniciativas

Hoja de ruta

Macroproceso Planeación Integrada

Implementación Iniciativas

Monitoreo

- Esquema de monitoreo, seguimiento y ajuste de implementación

Juntos por el **desarrollo** Oriente

Uso del Modelo de Integración en el Territorio

- Se utiliza como **marco de referencia para la actuación** en territorios.
- Se utiliza para **entender un sistema territorial y cómo ocupar el territorio de manera positiva,** prevenir riesgos y consolidar coaliciones sostenibles.
- Se utiliza para a**ctuar de manera integral en un territorio** dentro de las estructuras y los factores de integración del Modelo.
- Se utiliza como **soporte a la reflexión para decidir la incursión en una iniciativa**, previo análisis del sistema territorial (principios, estructuras, factores y elementos vitales) y una vez esté aprobada para gestionarla.
- Se utiliza para **enriquecer el marco de planeación y la construcción de la factibilidad de los proyectos** del Grupo EPM, incluida la gestión de riesgos.
- No se utiliza para avalar iniciativas asistencialistas o filantrópicas.
- No se utiliza para validar acciones distintas a la integración con los territorios.

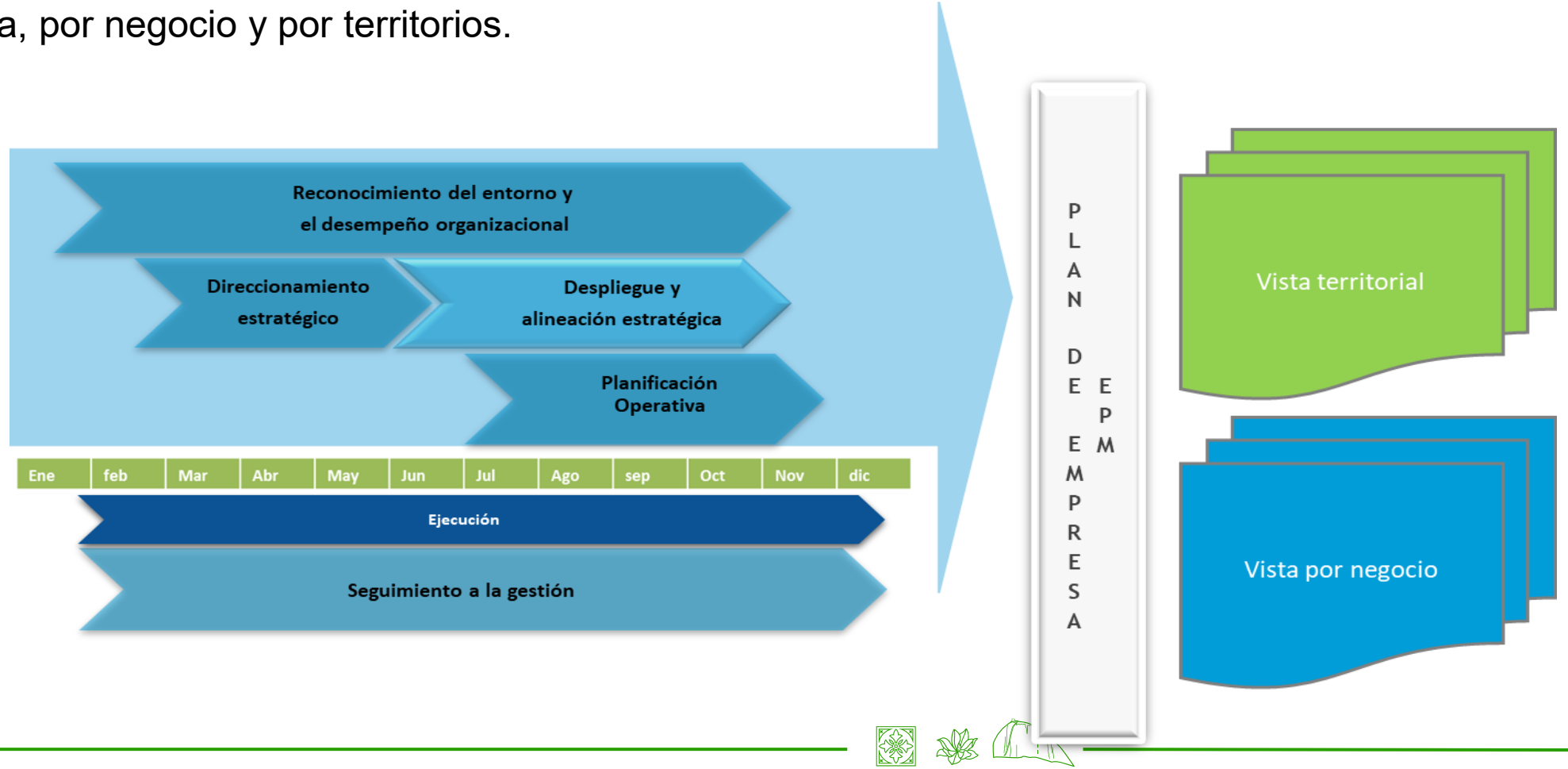
En síntesis, el MIT no es una secuencia de movimientos técnicos predecibles…

…es una estrategia territorial prolongada que busca ocupar el espacio institucional y material **aumentando la probabilidad de trayectorias de desarrollo sostenible.**

"El MIT se posiciona como la **capacidad institucional** clave que garantiza la sostenibilidad de la presencia del Grupo EPM."

Enfoque territorial desde la planeación estratégica hasta la operativa

Enfoque territorial desde la planeación estratégica hasta la operativa; es decir, planificar de manera cruzada, por negocio y por territorios.



Juntos por el desarrollo Oriente

Enfoque territorial desde la planeación estratégica hasta la operativa



Avanzar desde la planeación estratégica corporativa, hasta la planeación competitiva a una visión cruzada por negocio y por territorio. Esto permite ver la conexión y pertinencia de iniciativas, las posibles redundancias, las ausencias, las eficiencias e ineficiencias, el equilibrio en la intervención por territorio, entre otros.

Plan de empresa EPM vista por negocio

Plan de empresa EPM vista por territorio

		Negocio							
		Generación energía		TyD Energía		Gas		AyA	
Territorio	Urabá								
	Oriente								
	Nordeste								
	Suroreste								
	Valle de Aburrá								
	Bajo Cauca								

Juntos por el **desarrollo** Oriente

Enfoque territorial desde la planeación estratégica hasta la operativa con nuestros Integradores Territoriales)







OXI Obras por Impuestos

Vinculación EPM 2025

EPM y su impacto para el desarrollo regional 2025



74 Mil millones en 9 proyectos

Juntos por el desarrollo Oriente

EPM y su impacto para el desarrollo regional 2026

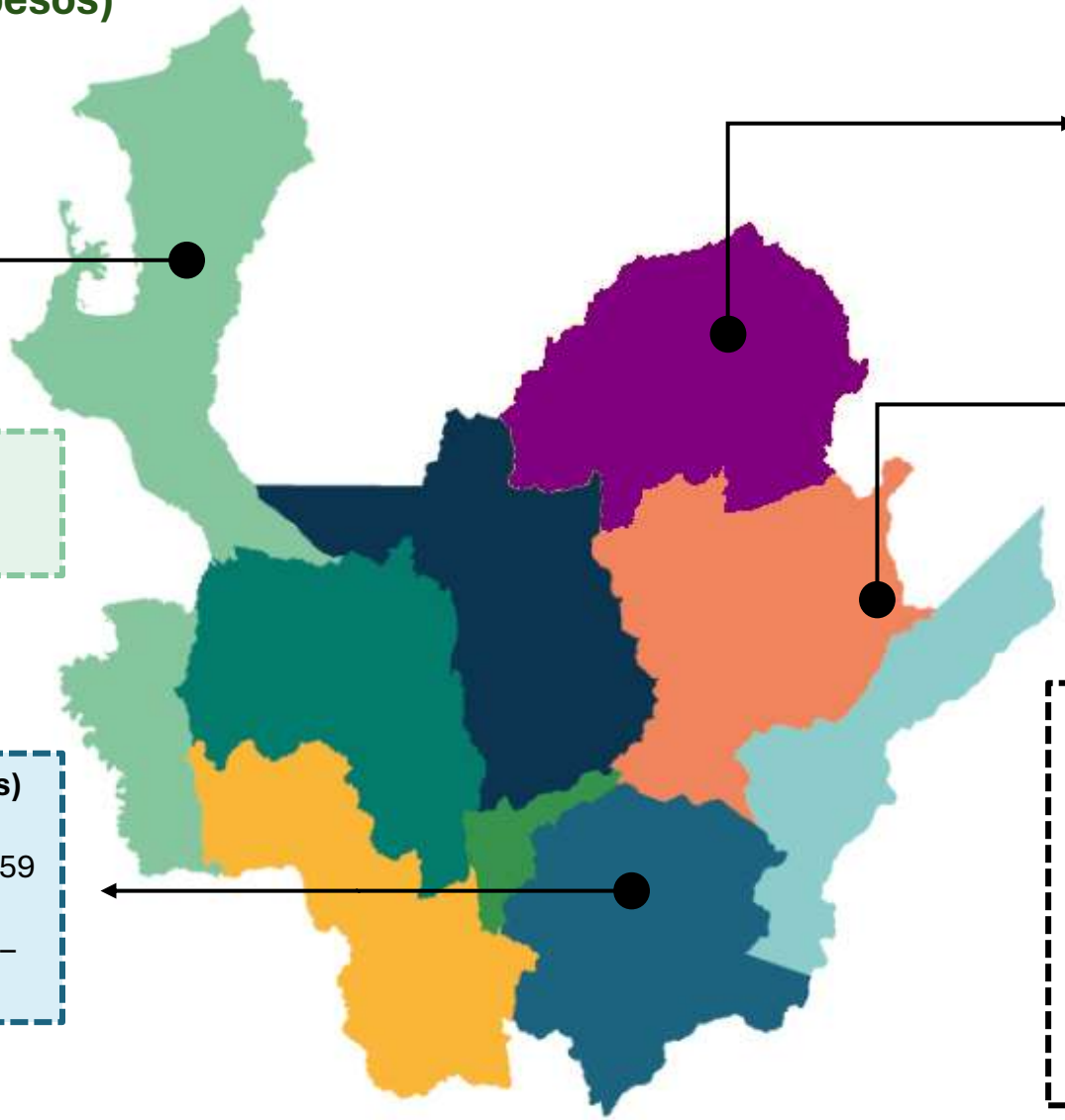


53 Mil millones en 14 proyectos

Juntos por el desarrollo Oriente

Aporte EPM OXI por Subregión/Municipio 2026

(Cifras en Millones de pesos)



BAJO CAUCA: $ 4.845 (2 proyectos)
- Agua Potable, saneamiento y alcant.: $ 4.845

MUNICIPIO: Nechí

NORDESTE: $ 2.064 (1 proyecto)
- Educación - Infancia: $ 2.064

MUNICIPIO: Amalfi

URABÁ: $ 959 (1 proyecto)
- Educación - Infancia: $ 959

MUNICIPIOS: Chigorodó

ORIENTE: $ 34.367 (6 proyectos)
- Inf. de Transporte: $ 23.808
- Educación - Infancia: $ 10.559

MUNICIPIOS: San Rafael – San Carlos – San Luis – Concepción – Sonsón - Alejandría

REGIONALES*: $ 10.643 (4 proyectos)
- Educación Pública: $ 10.643

NOTAS:
*Estos proyectos regionales corresponden a dotaciones escolares que **benefician en total a las 8 subregiones** que cuentan con municipios PDET y ZOMAC en el departamento de Antioquia.

Juntos por el desarrollo Oriente

Avanzar y consolidar el enfoque territorial en el Grupo EPM, además de hacer eficientes nuestras contribuciones en los territorios donde tenemos presencia, con todas las bondades que esto implica, favorece la comprensión de las dinámicas de los entornos en los cuales tenemos presencia, fortalece nuestra capacidad de prospectiva, de gestión de riesgos, entre otros, pero sobre todo, hace efectiva, pertinente y coherente nuestra gestión en cada territorio conectando los objetivos empresariales del Grupo EPM con el desarrollo humano.

Trabajamos juntos por
el desarrollo de las regiones
y contribuimos a la armonía de la vida
para un mundo mejor

epm®



Gracias